



**УМПО**  
**ОДК**

Опытно-конструкторское бюро имени А.Люльки – филиал ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение»

ул. Касаткина, д. 13, г. Москва, Россия, 129301  
тел.: (495) 783-01-11  
факс: (495) 683-09-97, (495) 686-75-66  
ОГРН 1020202388359, ИНН 0273008320  
КПП 771643001

В диссертационный совет Д 212.125.06  
при Московском авиационном институте  
(национальном исследовательском университете)

125871, г. Москва, А-80, ГСП -3, Волоколамское шоссе, 4

Дата **15 АПР 2015** № 101/ОЧО  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Иванисова Владимира Юрьевича «Методология построения организационно-экономической системы управления разработками наукоемкой продукции оборонного назначения», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)**

В автореферате диссертационной работы В. Ю. Иванисова с надлежащей достаточностью раскрыты основные научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования методологии построения договорной организационно-экономической системы управления разработками наукоемкой продукции оборонного назначения. В современных условиях проведения наукоемких разработок тема диссертации представляется особо актуальной, поскольку сложившаяся организационно-экономическая система управления наукоемкими разработками не учитывает специфики разработок, не в состоянии оперативно и адекватно реагировать на изменившиеся условия проведения разработок, не способствует росту качества разработок и создает предпосылки для низкой рентабельности разработок, вплоть до убыточности.

Научная новизна результатов диссертационной работы состоит в комплексном решении теоретико-методологических проблем организационно-экономического управления наукоемкими разработками на междисциплинарном уровне, с приоритетом надлежащего финансово-экономического обеспечения разработок, которое достигается путем соответствующих изменений в организационно-технических и нормативных условиях проведения разработок. Заслуживает внимания содержащийся в автореферате работы научный вывод о невозможности построения договорной организационно-экономической системы управления разработками, как процессом создания нового знания об объекте разработки, на основе нормативных отношений подряда.

Практическая значимость работы заключается в том, что ее результаты, прежде всего, обеспечивают внесение научно-обоснованных изменений в действующие нормативные требования к организационно-экономическому управлению разработками, а также предоставляют предприятиям-разработчикам научно-практический инструментарий для прогнозирования цен и организации финансирования длительно-цикловых разработок. Необходимо отметить, что предложенная автором организационно-экономическая модель выполнения ОКР по составной части объекта разработки с «параллельной НИР» (схема рис. 5 стр. 32 автореферата) апробирована и успешно внедрена в практику создания перспективного изделия «30» с участием «ОКБ им. А. Люльки» филиала ОАО «УМПО», а организационно-экономическая модель риск-разделенного партнерства (схема рис. 4б стр. 31 автореферата) успешно использована «ОКБ им. А. Люльки» филиалом ОАО «УМПО» при создании изделия «117С».





При общей положительной оценке актуальности, научной новизны и практической значимости диссертации В. Ю. Иванисова, к ее содержанию имеется замечание: как следует из содержания автореферата, в работе практически не рассмотрены вопросы методологии построения организационно-экономических отношений между головным разработчиком и предприятиями – соисполнителями разработки.

Однако данное замечание не снижает общей положительной оценки работы и носит, скорее, рекомендательный характер, поскольку проблема методологии построения организационно-экономических отношений головного разработчика с предприятиями – соисполнителями разработки заслуживает отдельного серьезного исследования.

В целом автореферат диссертации и опубликованные работы В. Ю. Иванисова позволяют рассматривать его диссертацию как самостоятельную законченную научную работу, в которой решена важная научная проблема развития теоретических основ управления разработками наукоемкой продукции. Диссертация соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК Минобрнауки России, относящимся к докторским диссертациям, а ее автор – Иванисов Владимир Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

**Генеральный конструктор – директор,  
д.т.н., профессор**



**Е. Ю. Марчуков**

Марчуков Евгений Ювенальевич, генеральный конструктор-директор «ОКБ им. А. Люльки» филиал ОАО «УМПО», д.т.н., профессор  
129301, г. Москва, ул. Касаткина, 13, тлф. (495) 783-0077  
e-mail: evgeny.marchukov@okb.umpo.ru